

# PEI santé du végétal

PEI : Partenariat Européen pour l'Innovation

## Guide d'appui à la création de **filières** de **diversification**

12 sept 2022





# Objectifs du guide

- Proposer des éléments de recommandation pour toute personne ou tout collectif souhaitant mettre en œuvre une nouvelle filière de cultures de diversification.
- Avoir une lecture fluide et illustrée des 5 grands chapitres le composant.
- Naviguer d'un chapitre à l'autre en fonction des informations recherchées.



# Genèse du guide

- Issu d'un groupe de travail PEI multipartenaires : CA PdL, ESA, FR Civam, Terrena et Terres Inovia
- Ce groupe a cherché à capitaliser et valoriser les « connaissances » sur les cultures de diversification, au travers :
  - d'enquêtes auprès d'agriculteurs ayant développé des cultures de diversification,
  - d'enquêtes auprès de groupes d'agriculteurs et d'organismes économiques ayant développé des filières de valorisation de cultures de diversification,
  - de retours d'expériences d'autres groupes opérationnels de ce même PEI santé du végétal.



# Contenu du guide

Articulé autour de 5 grands chapitres, comme autant de méta « recommandations » complémentaires :

1. **Favoriser la mobilisation des agriculteurs** : prendre en compte les modalités variées d'accompagnement des agris dans l'objectif de favoriser l'émergence de nouvelles filières via ces derniers, ou de les mobiliser dans ces démarches.
2. **Assurer la réussite de la production** : la culture envisagée doit être cohérente techniquement et économiquement pour l'ensemble des maillons constituant cette filière, dont le 1<sup>er</sup> : les producteurs qui intégreront cette culture dans leur système.
3. **Pérenniser ses débouchés** : anticiper les potentiels marchés du produit, puis organiser la continuité du ou des circuits de commercialisation.
4. **Mettre en place les conditions d'une gouvernance juste et durable** : prendre en compte les divers intérêts et valeurs des parties prenantes, qu'elles se situent en amont ou en aval de la chaîne.
5. **Faire du lien entre acteurs pour créer un terrain favorable à l'innovation et à la diversification** : objectifs non directement opérationnels pour la mise en place de nouvelles filières, mais néanmoins ce sont des points auxquels il faut rester attentif pour établir un climat propice à l'innovation et à la diversification.



UNION EUROPÉENNE  
CE PROJET EST COFINANCÉ PAR  
LE FONDS EUROPÉEN DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL



& TERRITOIRES  
CHAMBRE D'AGRICULTURE  
PAYS DE LA LOIRE

# Contenu du guide

- Recommandations sont donc issues des travaux d'enquêtes et sont principalement illustrées par des retours d'expériences et des témoignages des personnes enquêtées, impliquées dans la mise en œuvre des différentes filières étudiées, à l'échelle des Pays de la Loire.
  
- 9 filières de diversification ont été enquêtées et étudiées :
  1. Filière chanvre fermier (collectif d'agriculteurs)
  2. Filière chanvre (coopérative)
  3. Filière cultures à destination d'alimentation humaine (SARL)
  4. Filière cultures à destination d'alimentation humaine (collectif d'agriculteurs)
  5. Filière légumes de plein champ (SAS)
  6. Filière lin (coopérative)
  7. Filière lupin (coopérative)
  8. Filière quinoa (coopérative)
  9. Filière soja (négoce)

# Architecture du guide

## Filières de diversification : des recommandations pour les mettre en œuvre





# Illustrations « filière chanvre fermier »

## Favoriser la mobilisation des agriculteurs

### • Susciter les échanges

- ↳ **Accompagner des collectifs d'agriculteurs** : mettre en place des dispositifs d'animation propices aux réflexions et au développement d'initiatives de groupes d'agriculteurs. *Illustration filière chanvre fermier*
- ↳ **Former techniquement sur les cultures** : des formations sur les techniques de production de cultures "nouvelles" peuvent être assurées par des agriculteurs ou techniciens expérimentés. *Illustration filière chanvre fermier et lin coop*

## Assurer la réussite de la culture

### • Insérer la culture dans le système

- ↳ **Penser son système pour faciliter l'intégration de cultures de diversification** : certains systèmes peuvent être plus favorables à la production et la pérennisation de filières. En effet, par exemple, la présence de prairies temporaires ou une rotation longue et diversifiée dans un système facilitent la réussite et l'intégration des cultures de diversification. *Illustration plusieurs filières*



# Illustrations « filière chanvre fermier »

## Pérenniser ses débouchés

### • Se positionner sur un marché

↳ **Être en veille sur les différents débouchés possibles pour les co-produits d'une culture** : certaines cultures offrent plusieurs débouchés au travers des co-produits associés. *Illustration filière chanvre fermier*

### • Sécuriser la commercialisation

↳ **Fidéliser les producteurs par un accompagnement régulier** : afin de permettre le maintien d'une nouvelle filière, il convient d'assurer la production en appuyant les agriculteurs au travers d'un accompagnement rapproché. Ceci pour favoriser la mobilisation collective en instaurant et en facilitant des relations de dialogue et d'échange entre agriculteurs (fonction d'animation), soit en leur apportant des ressources techniques et matérielles (fonction de conseil) et le plus souvent en alternant ces deux types de postures, outre les débouchés proposés. *Illustration filière chanvre fermier*

## Mettre en place les conditions d'une gouvernance juste et durable

### • Maîtriser la filière

↳ **Des collectifs d'agriculteurs structurés en association** : dans une maîtrise "partielle" de la filière, on note malgré tout une volonté d'organiser la production, la communication et la diffusion au sein d'une association officielle de type loi 1901. *Illustration filière chanvre fermier*

### • Formaliser des règles communes

↳ **Partager des valeurs communes** : les parties prenantes d'une même filière se retrouvent au travers de valeurs communes, qu'elles ont édictées par exemple au sein d'un cahier des charges ou d'une charte de production. *Illustration filière chanvre fermier*





# Illustrations « filière chanvre fermier »

## Faire du lien entre acteurs pour créer un terrain favorable à l'innovation et à la diversification

### • Mobiliser des aides financières

- ➔ **Des aides financières comme maillon indispensable au développement de nouvelles filières** : il serait intéressant que des aides financières permettent de financer différents travaux indispensables au démarrage des filières : recension bibliographique sur les connaissances existantes, contacts avec des personnes-clé (chercheurs et autres profils) pour réfléchir collectivement aux possibilités de monter une filière, recherche de financements, dossiers administratifs, présentation de projets au sein même de la structure où cette filière est lancée, etc. Si ce travail en back office est peu visible et pas toujours quantifiable, il est néanmoins incontournable pour qu'un jour des agriculteurs se lancent dans une diversification vers ces cultures.  
*Illustration filière chanvre fermier*