

4^{ème} Rencontre régionale des animateurs de CATAE*

*Collectifs d'Agriculteurs engagés dans la Transition Agro-Écologique



Animation
de groupe



Biodiversité
fonctionnelle



Conservation
des sols

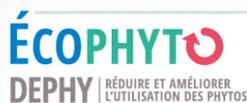


Jeux sérieux
Outil PERPET

Livret des témoignages

« Chaque année, le **réseau Écophyto des Pays de la Loire** organise une journée d'échanges destinée aux animateurs et animatrices de collectifs Écophyto. Nouveauté cette année : l'ensemble des animateurs de la Surveillance Biologique du Territoire et des groupes GIEE ont été conviés. Cet évènement vise à **catalyser la vie du réseau régional** et **entretenir le dialogue entre les différentes structures et filières agricoles**. En 2023, **une cinquantaine de participants se sont impliqués dans des ateliers de co-construction aux thématiques variées** (voir ci-dessus). Ce livret des témoignages fait un bilan des échanges de cette journée du 7 septembre. »

Hervé JOAILLE
Chef de projet
Écophyto



Techniques d'animation



Adrien Boulet
Transitions AE
et climatiques
à TRAME

« **Trame** étant peu impliquée dans les actions et dynamiques déployées autour des CATAE en Pays de la Loire, c'est avec un œil curieux et attentif que j'ai suivi **les échanges de près de 50 animateurs de collectifs issus de structures différentes**, réunies autour de coordinateurs de dispositifs de politiques publiques de soutien aux actions collectives de développement agricole. Il s'agissait notamment de **confronter les problématiques et initiatives partagées durant la journée avec les situations rencontrées par Trame dans d'autres régions.** »

Quels constats partagés avec les participants ?

« **Le constat d'une vie de réseau** : des actions d'animation, des lieux de rencontres et d'échanges **qui s'entrecroisent plus qu'ils ne se superposent**, un partage de dimensions « métier » communes (sens des actions, modalités opérationnelles et compétences, activités et résultats), une reconfiguration permanente. A titre d'exemple, le fait de se choisir ensemble un nom pour cet événement illustre le sentiment d'une identité partagée, mais aussi **d'une dynamique qui s'installe dans le temps.**

Le constat d'un besoin de lieux d'échanges sur la pratique d'un métier complexe tourné vers l'accompagnement de personnes **ET** de dynamiques collectives. »

« **En s'appuyant sur les besoins** exprimés par les animateurs du réseau, l'équipe d'organisation de la journée a prévu un **focus sur les outils d'animation**. A l'occasion de l'atelier, les participants ont confirmé qu'au-delà des dimensions techniques et stratégiques qui les mobilisent, les animateurs partagent une mission de **facilitation de la transition** et sont confrontés à des **comportements humains diversifiés**, et des **dynamiques collectives variables**. Leurs rôles, leurs pratiques professionnelles, les compétences (savoir-faire et savoir-être) sont questionnés sans cesse sur ces aspects-là, en plus des aspects plus techniques comme l'expertise ou la conduite d'expérimentations. »



Jeu d'interconnaissance



Roue de Margolis

« **Ce jour-là**, la méthode d'animation d'un échange de pratiques a permis aux participants de **partager une longue liste de difficultés rencontrées dans leurs pratiques d'animation**. Cette liste, même si elle n'est pas exhaustive, dessine un portrait de ce qu'ils cherchent à accomplir. Pour tirer le meilleur parti de l'intelligence collective, ils doivent **agir sur les conditions de dialogue** en même temps que sur **les résultats obtenus**, sur les **composantes de l'organisation du groupe** en même temps que sur **les besoins et attentes individuels**, sur la **démarche de projet** en même temps que sur **la dynamique de groupe.** »

Techniques d'animation



Adrien Boulet
Transition AE et
climatiques à
TRAME

« Ils ont également partagé, pour nombre de ces difficultés, des pistes de solutions, des ajustements dans les manières de faire. En moins de 45 minutes (pour chaque atelier), **la liste des solutions a dépassé la liste des difficultés**. Sur le moment, c'est rassurant et ça fait du bien à ceux qui ont donné des idées et à ceux qui en ont trouvé de nouvelles. Avec un peu de recul, c'est en plus un signe que les animateurs, s'ils en ont l'occasion, peuvent encore **consolider leur posture** vis-vis des collectifs qu'ils accompagnent, **perfectionner leurs pratiques** et **augmenter leur capacité** à les déployer avec aisance.

D'un point de vue du développement agricole et de l'enjeu de la transition agroécologique, les actions collectives (formations, expérimentations, mutualisation de ressources) sont pointées comme des leviers très forts. **Les animateurs de CATAE agissent avec un rôle déterminant sur ces actions collectives** et leurs moyens d'actions (quantitatifs et qualitatifs) sont à entretenir avec attention. D'autre part, cette vie de réseau, à leur échelle, est à son tour un levier important pour les aider à développer leur capacité d'agir. Il est entendu que ces angles d'analyse ne sont pas les seuls pertinents à convoquer **pour poursuivre la dynamique de ces journées de rencontres**. Ce sont ceux que Trame utilise et développe pour contribuer à la facilitation de la transition agroécologique (accès à quelques références ci-après). »



Ressources et outils

- [Une fiche méthode sur l'animation proposée lors de l'atelier.](#)
- [Une présentation d'éléments que Trame propose pour les animateurs de collectifs en transition agroécologique.](#) On y trouve un lien vers un « livre blanc » qui présente quelques ressources (extraites d'un numéro spécial de la revue Travaux & Innovations), et des propositions de formations proposées par Trame.
- [Le site internet de TRAME.](#)

Retour sur l'atelier thématique



Détails page suivante !

Difficultés recensées

Membres isolés

- Gérer un groupe éclaté géographiquement
- Intégration de nouveaux dans le groupe
- Faire participer les nouveaux arrivants à la dynamique
 - Place des femmes dans les groupes

Temps de parole

- Partage de la parole pas équilibré
 - Gérer les temps de parole
 - Gérer les discussions parallèles
- Prise de parole majoritaire par rapport aux autres

Planning

- Instaurer une « bonne » routine
- Alléger le contenu des journées
- Aller à l'essentiel avec un ODJ chargé
 - Définir un programme partagé
- S'adapter aux contraintes de chacun pour animer une journée
 - Organisation timing en fonction du plan de charge
 - Planning de groupe
 - Arbitrer le programme de la journée : gestion du temps, des sujets

Besoins du collectif

- Aider les agris à exprimer leurs attentes précisément
 - Faire en sorte que chacun reparte d'une réunion avec un bénéfice
 - Faire émerger les besoins de chacun

Motivation

- Déception du groupe
- Remobiliser un groupe qui s'essouffle
 - Peu de mobilisation
- Peu de participation physique aux réunions, aux formations
 - Différences de motivation / d'implication
- Absences physiques, manque de participation
 - Manque d'implication sur le contenu
- Maintenir l'attention d'un groupe sur un sujet « chiant »
 - Sortir de la routine
 - Obtenir le consensus
- Pas de réponse aux sollicitations de l'animateur
 - Refus d'un jeu d'animation

Animation

- Manque de techniques d'animation
 - Diversifier les techniques d'animation
- Arriver à s'engager / prendre plus de risques sur l'animation
 - Diversifier / renouveler ses techniques d'animation
 - Comment se renouveler, se rafraîchir
 - Trouver / construire sa place d'animateur
 - Temps de préparation animation

Solutions envisagées

Petits sous-groupes resserrés géographiquement et restitution au reste

Préparer un programme qui vise à mettre en avant, à valoriser les plus en retrait

Impliquer un complice dans le groupe pour être vigilant à ce que tout le monde participe

Bâton de parole

Passer l'agri en animateur sur un sujet qu'il maîtrise

Désigner un agriculteur qui soit maître du temps (celui/celle qui parle le plus ?)

« On abordera le sujet à la pause »

Planifier les réunions 1 an à l'avance avec visites de fermes

Planning à l'avance avec timing de chaque sujet à imprimer et donner aux agris avant chaque réunion

Poser le cadre en amont

Ne pas hésiter à reformuler, requestionner

Faire exprimer les attentes via des temps individuels et collectifs

Utiliser la roue de Margolis !

Requestionner le projet du groupe

Faire voter / choisir le programme

Expliquer avec chaque membre :

- Quelles sont ses motivations
- Les règles collectives de la vie du groupe

Faire produire par le groupe les règles de fonctionnement

Sous-groupes thématiques avec les plus mobilisés

Relances par téléphone

Expliquer l'intérêt des techniques d'animation « Ce n'est pas un jeu » : présentation de l'outil avec organisation et vigilance sémantique

Se former avec ET hors de son réseau

Organismes spécialisés en animation

Se donner l'objectif de se renouveler : « je change d'animation 1 fois / an »

Autour du sol



Fabien Guérin,
Conseiller
agronomie et
animateur 30000



Marie-Line Faure,
Conseillère
agronomie et
animatrice 30000

Marie-Line et Fabien sont membres de l'équipe SOL à la **Chambre d'agriculture des Pays de la Loire**. Ils animent également un groupe 30000 à thématique « **Agriculture de Conservation des Sols** » (ACS). L'objectif de leur atelier était de **discuter de cette thématique avec les autres animateurs** (adeptes ou non de l'ACS), et de faire réfléchir le groupe sur les freins et leviers à une **démarche « autour du sol » dans un collectif d'agriculteurs**.



Ressources et outils

→ [Retour sur la journée ACS du 14 décembre 2023](#) : conférences, ateliers, échanges...

Retour sur l'atelier thématique

Pourquoi le sol ?

- + **Attentes des agri** : « retour à l'agro de base »
- + **Problématique du manque de temps** : « pourquoi ne pas arrêter le labour ? »
- + **Groupes basés sur le pâturage** : naturellement ou inconsciemment engagés dans l'ACS
- + **Sujet transversal en viticulture** car bonne alternative au désherbage
- + **Maraîchage** : thématique du Bois Raméal Fragmenté qui apparaît

Ce qui peut freiner...

- **Quand un groupe « part de loin »** :
Démarche qui prend du temps
Peur de s'y lancer, inaccessibilité
- Collectifs avec **niveaux agros très variés**
- « La parcelle est sale » + **bénéfices invisibles !**
- **Maraîchage** : pas un sujet prioritaire. En Vendée : 3/50 recensés qui s'impliquent dans ce sens. Pressions éco et intensification qui font même disparaître certaines pratiques.
- **Lien sol – lait** pas aisé à mettre en avant

Sur quoi s'appuyer ?

- ✓ **Montrer** les trajectoires, les changements globaux par des retours d'expérience d'anciens de l'ACS, **valoriser les résultats de ceux qui ont du recul**
- ✓ Montrer les **résultats économiques**
- ✓ Intervention **d'expert** ou visite chez un expert du sujet
- ✓ **Entrée analyses** (financé en partie dans les groupes – 50% 30000) peuvent être un appui à la discussion (levabag, celestalab) ⚠ Les analyses n'induisent pas toujours une dynamique de groupe + pas toujours facile de passer de l'analyse au « je fais quoi » → important de **voir le sol pour comprendre les réflexions au-delà des analyses**
- ✓ Faciliter les **échanges**, les **réflexions** pour **mettre en lumière les bénéfices** (WhatsApp...)
- ✓ **Entrées multiples** pour évoquer le sol : labour, structure, biodiversité, amendements...
- ✓ La **co-construction** peut facilement structurer un groupe autour du sol

Biodiversité



Maxime Chabaliér,
Conseiller
Maraîchage et
animateur 30000



Alexia Barrier,
Animatrice BSV
en Grandes
Cultures

Maxime et Alexia suivent les indicateurs de biodiversité à la **Chambre d'agriculture des Pays de la Loire** :
« La biodiversité est une thématique transversale sur laquelle repose la production agricole. Elle assure notre alimentation et notre santé en nous rendant bien des services : la fertilité des sols, la pollinisation, la régulation des ravageurs... Cependant, il est parfois difficile d'aborder le sujet avec des agriculteurs. La [boîte à outils en ligne](#) créée dans le cadre des **projets COBRA et OCAAPI** rassemble de **nombreuses informations** pour permettre aux **conseillers** et **animateurs de groupes** de découvrir et approfondir leurs connaissances sur la biodiversité et de disposer de **ressources** pour aborder le sujet avec les **agriculteurs**. »



Ressources et outils

Sur [l'espace web Auxiliaires et pollinisateurs](#) :

- Testez vos connaissances sur la biodiversité
- Apprenez à observer les **espèces auxiliaires des cultures** ([quiz auxiliaires](#))
- Évaluez vos pratiques et **passez à l'action sur l'exploitation** ([autodiagnostic](#))

Retour sur l'atelier thématique

Pourquoi la biodiversité ?

- + Thématique qui attire beaucoup : **sensibilité générale**
- + Peut venir naturellement en fonction des différents sujets



Ce qui peut freiner...

- On en parle... **mais pas de suivi poussé pour autant**
- « **Pas le cœur du sujet** du groupe »
- Une notion **difficile à évaluer, mesurer**

Sur quoi s'appuyer ?

- ✓ Des **analyses** simples et peu chères : **Respiration microbienne et Enzymes**
- ✓ **DPN** (Dialogue Permanent pour la Nature) : dispositif participatif pour **intégrer et pérenniser le dialogue pour la biodiversité sur les exploitations**
- ✓ Développer une **communication positive** :
 - Témoignages sur la biodiversité pour susciter des interrogations et multiplier les diagnostics
 - Diffusion de photos...



Outils pédagogiques, jeux sérieux



Pauline Rio,
Animatrice 30000
en systèmes
herbagers



Marie Jacqueline,
Animatrice 30000
en systèmes
herbagers

Pauline et Marie, animatrices en systèmes herbagers du **réseau CIVAM**, nous ont présenté l'utilisation d'un outil pédagogique conçu pour réfléchir le vieillissement de ses prairies en collectif : **Mission PERPET**. Cette entrée a permis aux animateurs de discuter de **l'importance de ce type d'outil pour l'animation d'un collectif**, des **freins potentiels** rencontrés, et des **ressources disponibles pour les contourner**.



Ressources et outils

→ Vidéos « [On a fait vieillir nos prairies](#) » et « [Animation du jeu sérieux PERPET](#) »

→ Autres références d'outils pédagogiques : [Mission Écophyt'eau](#) + extension Azote développée par le réseau CIVAM, [Resil'Game](#) (axé GCPE) développé en partenariat avec la Chambre d'agriculture des Pays de la Loire, sur la résilience des exploitations agricoles.

Retour sur l'atelier thématique

Pourquoi les jeux sérieux ?

- + Favoriser les échanges avec un support commun
- + Briser la glace, coconstruire en groupe
- + Déconstruire les idées reçues
- + Objectiver les solutions, multiplier les idées
- + Lever les freins
- + Développer des connaissances plus scolaires
- + L'animateur n'a pas besoin d'être expert puisque ce sont les agriculteurs qui amènent les idées
- + Outils adaptables aux différents contextes

Ce qui peut freiner...

- Peut-être frustrant pour l'animateur ou certains participants si les participants ne poussent pas le concept aussi loin que ce qui était prévu / possible
- Réticence des agriculteurs à s'y impliquer
- Place de l'agri-hôte qui peut être délicate



Sur quoi s'appuyer ?

- ✓ Une préparation efficace
 - ✓ Bonne connaissance du jeu
 - ✓ Connaître les problématiques et le contexte de l'agri hôte
 - ✓ Prévoir des supports techniques pour appuyer les propos
- ✓ Réticence des agris face au jeu → changer de sémantique ?

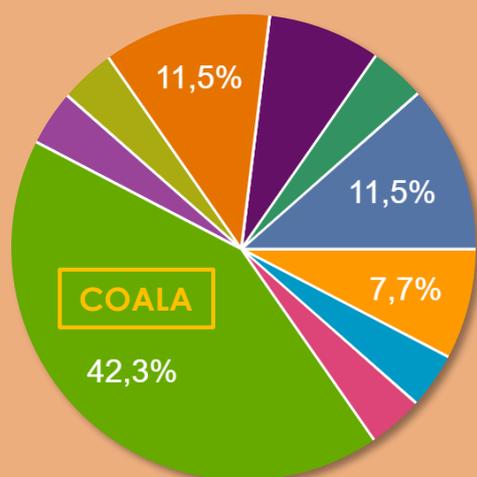
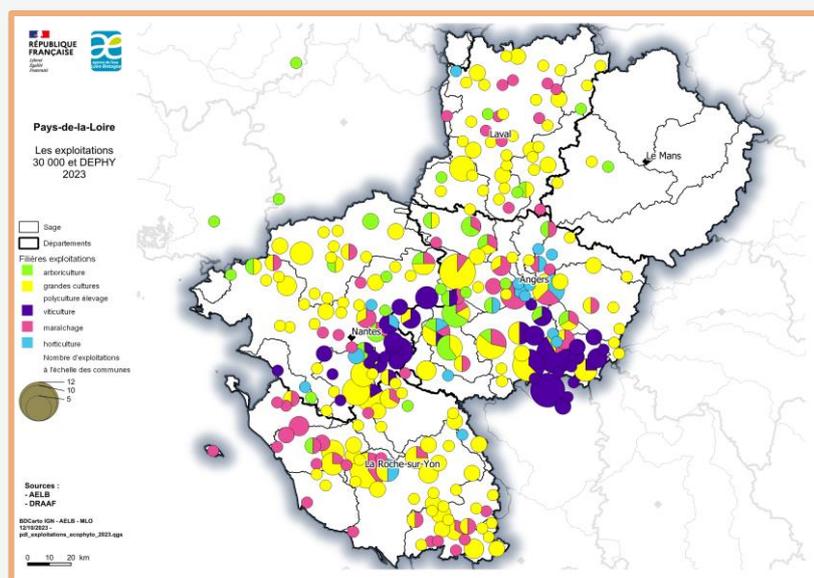


Infos diverses

Le réseau en carte

Écophyto en 2023, ce sont près de **60 collectifs DEPHY** et **30000** en activité qui œuvrent pour la réduction des intrants chimiques et la transition vers l'agro-écologie, dans toutes les filières agricoles. En Pays de la Loire, on trouve aussi **18 GIEE** aux thématiques et filières toutes aussi variées.

Chaque année, plus de 75 animateurs et 1000 exploitations agricoles s'impliquent dans cette dynamique collective.



Et le gagnant est...

Avec une vingtaine de propositions, il y avait le choix pour élire le nom de cette journée annuelle d'échanges ! Finalement, c'est l'acronyme « **COALA** » qui a été retenu : bienvenue à toutes et tous dans le **Collectif des Animateurs Ligériens en Agroécologie** ! Merci pour votre créativité, votre implication... **et à bientôt pour une prochaine journée COALA !**

À l'année prochaine !



Paul Gatineau
Animateur
Écophyto



Hervé JOAILLE
Chef de projet
Écophyto

« Pour qu'un réseau soit en bonne santé, il est indispensable que ses membres partagent des moments comme ceux-ci. Cette vie de réseau doit s'entretenir par des échanges réguliers, à l'image de ces journées COALA, ou d'autres actions à venir que nous mènerons à vos côtés ! **Merci de contribuer à cette dynamique et à l'année prochaine ! »**